



บริษัท อีกราดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560  
348 Soi Ladprao 94 (Punjamit), Phlapphla,

## รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 บริษัท อีกราดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### วัน เวลา และสถานที่ประชุม

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ของบริษัท อีกราดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประชุมในวันอังคารที่ 29 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น. แบบออนไลน์ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM)

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ครั้งนี้ เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 บริษัท อีกราดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ใช้บริการจัดการประชุมจากบริษัท คิวคิด จำกัด เป็นผู้ดำเนินการประชุม ซึ่งเป็นระบบที่สอดคล้องกับประกาศของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมในเรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงผ่านการรับรองระบบควบคุมการประชุมจากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA)

### เริ่มประชุม

นางสาวกัญฐิกา อังประทีป ทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการประชุม กล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านเข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ของบริษัท อีกราดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) โดยผู้ดำเนินการประชุม ได้แนะนำกรรมการที่เข้าร่วมประชุมในวันนี้ (กรรมการเข้าร่วมประชุมในห้องถ่ายทอดสด จำนวน 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) ต่อผู้ถือหุ้นดังรายนามต่อไปนี้

- |                           |   |
|---------------------------|---|
| 1. นายสุวินัย ต่อศิริสุข  | ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน |
| 2. นายไพฑูรย์ เรืองเดชขจร | กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ   |
| 3. นายธนัช จูวิวัฒน์      | กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน   |



บริษัท อีกราดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamit), Phlapphla,

4. นายศรัณย์ สุตันติวรคุณ กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นางสาวศิริกาญจน์ สุทธิเกียรติ กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหารฝ่ายการเงิน / กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เชิญ คุณสินศิริ ทั้งสมบัติ และ ทีมงาน ผู้สอบบัญชี จากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอปียเอส จำกัด เพื่อตอบข้อสงสัยเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัทฯ ให้กับท่านผู้ถือหุ้น

และได้เชิญคุณเปรมฤดี ประสบโชคสมบุญ และ ทีมงาน จาก บริษัท ไอเอฟเอฟ ลีทล จำกัด เข้าร่วมประชุมในฐานะที่ปรึกษากฎหมาย เพื่อทำหน้าที่ดูแลการนับคะแนนเสียงและดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ

ผู้ดำเนินการประชุม ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงข้อมูลทั่วไป และเพื่อให้การประชุมเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในส่วนของ การออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม ผู้ดำเนินการประชุมได้ชี้แจงวิธีการปฏิบัติในการลงคะแนน และการนับคะแนนเสียง ดังนี้

#### วิธีการปฏิบัติในการลงคะแนน

1. ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม ผู้ถือหุ้นทุกคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยให้นับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
2. การออกเสียงลงคะแนนแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องออกเสียงลงคะแนนเพียงอย่างใดอย่างหนึ่ง คือ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ทั้งนี้ ไม่สามารถแบ่งการออกเสียงลงคะแนนเป็นบางส่วนได้ เว้นแต่เป็นกรณีของผู้ถือหุ้นต่างประเทศซึ่งแต่งตั้งคัสโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น สามารถแยกลงคะแนนเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงคราวเดียวกันในแต่ละวาระ โดยแยกเสียงที่จะทำการลงคะแนนเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
3. โดยทางบริษัทจะให้เวลาในการลงคะแนนเสียงประมาณ 1 นาที และขอให้ผู้ถือหุ้นปฏิบัติตามวิธีการปฏิบัติในการลงคะแนนตามที่แจ้งให้ทราบนี้
4. เมื่อผู้ถือหุ้นต้องการลงคะแนนเสียง คลิกที่เมนูลงคะแนนเสียง สัญลักษณ์เครื่องหมายถูก ทางแถบเมนูที่ปรากฏอยู่ทางซ้ายมือ จะมีปุ่ม ให้เลือกการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระที่สามารถลงคะแนนเสียงได้



บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamit), Phlapphla,

5. ทำการเลือกการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยคลิกเลือกปุ่มใดปุ่มหนึ่ง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง จากนั้น กดส่ง เมื่อทำการส่งการลงคะแนนเสียงเรียบร้อยแล้ว ท่านผู้ถือหุ้นจะได้รับป๊อปอัพข้อความแจ้งเตือนว่า ส่งการลงคะแนนเรียบร้อยแล้ว
6. หากผู้ถือหุ้นเข้ามาในระบบ และไม่ได้คลิกกดปุ่มใดๆ ที่เมนูลงคะแนนเสียง ระบบจะทะเลาะเนนเสียงไปที่เห็นด้วย โดยอัตโนมัติ ทั้งนี้สามารถลงคะแนนเสียง เปลี่ยนแปลงคะแนนเสียง หรือแก้ไขคะแนนเสียงของท่านในแต่ละวาระได้จนกว่าที่ประชุมจะประกาศให้ปิดการลงคะแนนเสียงของวาระนั้นๆ
7. เพื่อเหตุผลด้านการรักษาความปลอดภัย ผู้ใช้แต่ละคนสามารถลงชื่อเข้าสู่ระบบได้บนอุปกรณ์แค่เครื่องเดียวเท่านั้นและหากคุณพยายามลงชื่อเข้าสู่ระบบบนอุปกรณ์เครื่องอื่นหรือเบราว์เซอร์อื่นในเครื่องคอมพิวเตอร์เครื่องเดียวกัน การลงชื่อเข้าสู่ระบบก่อนหน้านี้ จะถูกตัดออกจากระบบโดยอัตโนมัติ ทั้งนี้ห้ามเปิดเผยชื่อผู้ใช้และรหัสผ่านของคุณกับบุคคลอื่น โดยหากท่านผู้ถือหุ้นมีการขอ User Name / Password สำหรับการเข้าร่วมประชุมระบบ E-AGM และมีการจัดส่งแบบฟอร์มมอบอำนาจแบบ ข. ซึ่งมีการลงคะแนนเสียงเรียบร้อยแล้ว ระบบจะไม่สามารถให้เปลี่ยนแปลงการลงคะแนนเสียงได้ แต่ท่านผู้ถือหุ้นสามารถดูการถ่ายทอดการประชุมและถามคำถามได้

#### หลักเกณฑ์การนับคะแนนเสียง

1. ภายใต้อธิบายของบริษัทข้อ 32 ในกรณีปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. การนับผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละระเบียบวาระ จะนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในที่ประชุมเฉพาะที่ออกเสียงไม่เห็นด้วย และ/หรือ งดออกเสียง แล้วนำไปหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม โดยส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ทั้งนี้ ได้นับรวมคะแนนเสียงที่ผู้มอบฉันทะได้ลงคะแนนมาในหนังสือมอบฉันทะเรียบร้อยแล้ว ซึ่งได้บันทึกคะแนนเสียงดังกล่าวไว้ล่วงหน้า
3. การแจ้งผลการลงคะแนนเสียงจะระบุคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง โดยในแต่ละระเบียบวาระจะใช้จำนวนหุ้นของผู้เข้าประชุมล่าสุด ดังนั้น จำนวนผู้เข้าร่วมประชุมในแต่ละวาระจึงอาจมีการเปลี่ยนแปลงและอาจไม่เท่ากันได้



บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamit), Phlapphla,

ทั้งนี้ ก่อนลงมติในแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ ตามความเหมาะสม

สำหรับคำถามหรือความเห็นที่นอกเหนือจากวาระที่กำลังพิจารณาอยู่ ขอให้นำไปสอบถาม หรือให้ความเห็นในวาระอื่นๆ ในช่วงท้ายของการประชุม และขอความกรุณผู้ถือหุ้นให้ความเห็น หรือสอบถามอย่างกระชับ และงดเว้นการซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่ซ้ำกัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายอื่นได้ใช้สิทธิด้วย จึงได้ขอความร่วมมือจากผู้ถือหุ้นเพื่อให้การประชุมเป็นไปด้วยดีและเพื่อเป็นการบริหารการประชุมให้อยู่ในเวลาที่กำหนดไว้

หากผู้ถือหุ้นต้องการสอบถามคำถามหรือแสดงความคิดเห็น สามารถกดปุ่มเมนูพิมพ์ข้อความ รูปหน้าต่างแชท และทำการพิมพ์ข้อความที่ต้องการสอบถามและกด “ส่ง” เพื่อยืนยันการส่งข้อความดังกล่าวมายังบริษัท

หลังจากนั้นผู้ดำเนินการประชุม จะเป็นผู้อ่านคำถามของผู้ถือหุ้นส่งเข้ามาตามลำดับ โดยบริษัทขอสงวนสิทธิ์ในการตอบคำถามที่ตรงกับวาระในเวลานั้นๆ หากคำถามใดไม่ตรงตามวาระจะถูกนำไปสอบถามในช่วงท้ายของการประชุมตามวิธีการที่ได้แจ้งไว้ข้างต้น ทั้งนี้ ก่อนการสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นทาง “กล่องข้อความ” ขอให้ผู้ถือหุ้นแจ้งชื่อ นามสกุล และสถานะของผู้ถือหุ้น เช่น มาด้วยตนเองหรือรับมอบฉันทะ เพื่อที่จะได้บันทึกรายงานการประชุมได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน

ในกรณีที่คำถามถูกส่งเข้ามาในระบบเป็นจำนวนมาก บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการพิจารณาคัดเลือกคำถามตามความเหมาะสม และหากมีคำถามใดที่ไม่สามารถตอบได้ในระหว่างการประชุมเนื่องจากมีเวลาที่จำกัด บริษัทฯ จะพิจารณารวบรวมตอบผ่านเว็บไซต์ของบริษัทต่อไป

กรณีผู้ถือหุ้นประสบปัญหาการเข้าระบบประชุม ระบบการออกเสียงลงคะแนน กรุณาปฏิบัติตามข้อปฏิบัติสำหรับการประชุมตามข้อกำหนดที่บริษัทฯ ได้แจ้งให้ทราบ หรือติดต่อเจ้าหน้าที่ โทรศัพท์ 02-013-4322 โทรศัพท์มือถือ 080-008-7616 หรือ email: [info@quidlab.com](mailto:info@quidlab.com)

บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2568 และได้แจ้งผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าได้



บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปทุมมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamit), Phlappha,

บริษัทได้กำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 (Record Date) การประชุมในวันนี้มีจำนวนผู้มีสิทธิเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 9,620 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมด 601,997,187 หุ้น

และการประชุมในครั้งนี้ มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง จำนวน 17 ราย และมีผู้รับมอบฉันทะ จำนวน 54 ราย รวมจำนวนทั้งสิ้น 71 ราย ซึ่งนับรวมจำนวนหุ้นได้ 205,631,941 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 34.1583

เป็นอันครบองค์ประชุมตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คน และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม

จากนั้น ผู้ดำเนินการประชุม จึงได้เรียนเชิญ คุณสุวินัย ต่อศิริสุข ประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมในวันนี้ กล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งเปิดการประชุมอย่างเป็นทางการ

ประธานฯ ได้กล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทุกท่าน และในนามของคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทุกท่านที่ร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ของบริษัทฯ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ในวันนี้ บัดนี้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมครบเป็นองค์ประชุมตามที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ แล้ว ประธานฯ จึงขอเปิดการประชุม เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระการประชุมที่ปรากฏในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568

**วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2568**

ประธานฯ ได้รายงานต่อที่ประชุมว่า บริษัทได้จัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2568 โดยบริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 และได้ส่งสำเนารายงานการประชุมดังกล่าวให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ ตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว รวมถึงบริษัทได้เผยแพร่รายงานการประชุมดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท และได้จัดส่งรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านล่วงหน้าพร้อมหนังสือเชิญประชุมครั้งนี้แล้ว และไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอให้แก้ไขรายงานการ



บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปทุมมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamit), Phlappha,

ประชุมดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรเสนอรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2568 ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับรองรายงานการประชุมดังกล่าว

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสอบถามและแสดงความคิดเห็น

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นในวาระนี้ ประธานฯ จึงมอบหมายให้ผู้ดำเนินการประชุมชี้แจงเกี่ยวกับการลงมติ

ผู้ดำเนินการประชุมชี้แจงเกี่ยวกับการลงมติ และให้ที่ประชุมลงมติตามขั้นตอนที่ได้แจ้งไว้

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติรับรองรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ตามที่เสนอทุกประการ ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ด้วยคะแนนเสียงดังนี้

มติ	จำนวนเสียง	ร้อยละของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	208,125,941	100
ไม่เห็นด้วย	0	0
งดออกเสียง	0	-
รวมจำนวนเสียง	<b>208,125,941</b>	<b>100</b>

ในขณะที่มีการลงมติในวาระนี้ มีผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น เข้าร่วมประชุมเพิ่มขึ้น ภายหลังจากการเริ่มประชุมจำนวน 2 ราย ถือหุ้นรวมจำนวน 2,494,000 หุ้น รวมมีผู้เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 73 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดในวาระนี้ 208,125,941 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 34.5726 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ฯ

วาระที่ 2 พิจารณารับทราบผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ประธานฯ ได้รายงานต่อที่ประชุมว่า คณะกรรมการเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รับทราบผลการดำเนินงาน และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งเกิดขึ้นในรอบปี 2567 ตามรายละเอียดที่ปรากฏใน รายงานประจำปี 2567 ซึ่งอยู่ในรูปแบบของ QR CODE บนหนังสือเชิญประชุมที่บริษัท ได้จัดส่งให้กับท่านผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว และได้มอบหมายให้ คุณศิริกาญจน์ สุทธิเกียรติ กรรมการบริษัท เป็นผู้รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา พร้อมกับเสนอที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทประจำปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamit), Phlappha,

คุณศิริกาญจน์ สุทธิเกียรติ ได้รายงานต่อที่ประชุม ดังนี้

การดำเนินงานในปี 2567 บริษัทฯ เผชิญกับความท้าทายในหลายๆ ด้าน ฝ่ายบริหารจึงต้องปรับกลยุทธ์ของบริษัทภายใน รวมถึงการปรับโครงสร้างบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น โดยมุ่งเน้นการบริหารสภาพคล่อง การหางานหรือการรับงานที่เป็นงานระยะสั้น เพื่อช่วยเสริมสภาพคล่องทางการเงินได้อย่างรวดเร็ว เป็นงานขนาดเล็กลงเพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้เร็วขึ้นและมีความแน่นอนมากยิ่งขึ้น

ในการปรับโครงสร้างของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้มีการปรับลดจำนวนพนักงาน และลดค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่จำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างใหม่ เนื่องจากเมื่อบริษัทฯ ปรับโครงสร้างบริษัท โดยเน้นที่งานเซอร์วิสที่เป็นระยะสั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายว่า บริษัทฯ จะหยุดการพัฒนาสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน หรืองานด้านเกม จึงเป็นเหตุให้เกิดค่าใช้จ่ายในด้านการบริหาร และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิด (ECL) เพิ่มสูงขึ้น ในปี 2567

โดยในภาพรวม ในปี 2567 รายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ อยู่ที่ 174.90 ล้านบาท มีต้นทุนในการให้บริการ อยู่ที่ 141.80 ล้านบาท กำไรขั้นต้นอยู่ที่ 33.2 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในด้านการบริหารที่สูงขึ้นเท่ากับ 241.2 ล้านบาท ซึ่งในส่วนนี้จะเป็นส่วนของการรับรู้การด้อยค่าของสินทรัพย์ระหว่างพัฒนาส่วนหนึ่ง และจะเป็นส่วนที่เกิดจากการปรับโครงสร้างต่างๆ

ตามมาตรฐานทางบัญชี บริษัทฯ มีการปรับมูลค่าทางบัญชี เพื่อให้สะท้อนกับมูลค่ายุติธรรม (Fair Value) จะประเมินตาม สถานการณ์ สภาพภาวะอุตสาหกรรมเอง และแนวโน้มที่จะเกิดขึ้น

ในส่วนของ Expected Credit Lost (ECL) ประมาณ 314.70 ล้านบาท เกิดจากการที่เรามีการปรับแผนกลยุทธ์ที่โฟกัสกับงานระยะสั้น ในส่วนของกำไรสุทธิของบริษัท ในปีที่ผ่านมาอยู่ที่ประมาณ -547.90 ล้านบาท

ในส่วนของโครงสร้างทุน บริษัทฯ มีการเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ ทำให้มีหนี้ระยะสั้น อยู่ที่ประมาณ 33 ล้านบาท สินทรัพย์ของบริษัทฯ เท่ากับ 172.1 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 94.3 ล้านบาท ทำให้ส่วนทุนรวม เท่ากับ 77.8 ล้านบาท

ในส่วนของรายได้ตามประเภทธุรกิจ บริษัทฯ จะแบ่งเป็น 3 ประเภท ได้แก่ เกม แอนิเมชัน และ Visual Effect หรือ VFX ในส่วนของเกม มีรายได้ประมาณ 37% หรือ 64.52 ล้านบาท ในส่วนงานแอนิเมชัน สัดส่วนรายได้ประมาณ 32% คิดเป็นเงินประมาณ 55.63 ล้านบาท และสุดท้าย ในส่วนของ VFX อยู่ที่ประมาณ 31%



บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamit), Phlapphla,

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ลดลงอย่างมีนัยยะสำคัญ ส่วนของผู้ถือหุ้นก็ลดลงอย่างมีนัยยะสำคัญเช่นกัน ส่วนของหนี้สินที่เป็นการกู้ยืมเงินจะเพิ่มขึ้น มีผลทำให้ตัวอัตราส่วน D/E เพิ่มขึ้นจาก 0.1 ในปี 2566 เป็น 1.2 เท่า ในปี 2567 ซึ่งส่งผลให้เห็นว่ามี Cash Outstanding อยู่ที่ประมาณ 18 ล้านบาท ส่วนของ A/R Days คือระยะเวลาในการเก็บหนี้ของปี 2567 เป็น 18.6 วันซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสอบถามและแสดงความคิดเห็น

**คำถามที่ 1** คุณปราโมทย์ พลอยมนตรี ผู้ถือหุ้นมาด้วยตัวเอง – ปี 2024 ที่ขาดทุนหนักกว่า 500 ล้านบาท เกิดจากอะไร

**คุณศิริกาญจน์ สุทธิเกียรติ** ได้ชี้แจงว่า การขาดทุนในปี 2567 เกิดจากส่วนที่เป็น One Time Expense เป็นส่วนใหญ่ ซึ่งมีตั้งแต่ผลจากการปรับโครงสร้างของบริษัทฯ ทำให้เกิด ECL ประมาณ 300 กว่าล้านบาท และส่วนที่มีการปรับแฟร์แวลูของ Intangible Asset ต่างๆ ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นภาพยนตร์ หรือเงินลงทุนในซีรีส์เรื่อง Hero Inside ผ่านบริษัทย่อย ชื่อว่า บริษัท วายจีจี โกลบอล จำกัด นอกจากนี้ จะมีค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดจากการปรับโครงสร้าง แต่ทั้งนี้ทั้งนั้น ส่วนใหญ่จะเป็น One Time Expense ซึ่งหากบริษัทฯ กลับมาดำเนินธุรกิจปกติได้ จะไม่มีค่าใช้จ่ายเหล่านี้แล้ว

**คำถามที่ 2** คุณชัยพา พันธุมาศ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตัวเอง – ส่วนที่ขาดทุน มีโอกาสกลับมาบันทึกเป็นรายได้ในปีต่อไปได้หรือไม่

**คุณศิริกาญจน์ สุทธิเกียรติ** ได้ชี้แจงว่า มีโอกาสกลับมาบันทึกเป็นรายได้ ในกรณีที่ บริษัทฯ นำเอาโปรเจกต์เดิมกลับมาทำ หรือบริษัทฯ มีการตกลงกับทางลูกค้า เช่น สมมุติเราทำงานไปแล้ว แล้วเนื่องจากว่าปกติแล้วงานที่เป็นส่วนของงานเซอร์วิสขนาดใหญ่ที่ใช้ระยะเวลานาน ลูกค้าจะมีโปรเจกต์ที่จะต้องไปใช้ คือมันเป็นโปรเจกต์ประเภทในกลุ่มของพวกภาพยนตร์หรือแอนิเมชันชิ้นขนาดใหญ่ หรืองานโฆษณา ซึ่งโดยทั่วไปแล้วจะมีไทม์ไลน์ในการที่จะต้องเอาโปรเจกต์จากที่จ้างบริษัทฯ ไปใช้อยู่แล้ว ซึ่งมันจึงเป็นเหตุว่าหากเราไม่มีความพร้อมในการผลิต ทางลูกค้าเองอาจจะต้องมีการจัดการให้สามารถผลิตผลงานของเขาให้แล้วเสร็จ แต่ถามว่าถ้าเกิดมีโอกาสใหม่ที่ลูกค้าจะมาให้เราผลิตต่อ ก็คิดว่ายังมีโอกาส แต่ขึ้นกับการตกลงกัน และนโยบายของทางลูกค้าด้วย

**คำถามที่ 3** คุณนवलสวาท หิรัญสกุลวงศ์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตัวเอง – ขอทราบการวางแผนเพื่อลดการขาดทุนของบริษัทอย่างไร

**คุณศิริกาญจน์ สุทธิเกียรติ** ได้ชี้แจงว่า ในส่วนของโครงสร้างของบริษัทฯ ตอนนี้เราปรับโครงสร้างบริษัทใหม่ โดยที่เราจะเน้นให้มีค่าใช้จ่ายคงที่ให้น้อย โดยการปรับแผน ว่าบริษัทฯ จะมีค่าใช้จ่ายคงที่ที่จำเป็นเท่านั้น และ



บริษัท อีกราดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปทุมมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamit), Phlapphla,

ในส่วนงานหลักๆ บริษัทฯ จะพยายามคงสัดส่วนของต้นทุนผันแปรให้มากขึ้น ในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับความมา บริษัทฯ ก็ต้องมีคนของเราที่ทำงานเบื้องต้น ในส่วนที่เป็นคีย์ของงานต่างๆ ในส่วนของงานอื่นๆ ที่เป็นการกระจายงานให้กับ Production ทำ บริษัทฯ มีแผนที่จะ Outsource ซึ่งหากเป็นโครงสร้างแบบนี้จะทำให้ Fixed Cost ของบริษัทฯ จะไม่มาก จะไปหนักในส่วนที่เป็น Variable Cost ซึ่งถ้าเกิดในกรณีที่ในช่วงที่บริษัทฯ มีโปรเจกต์ที่ว่าจ้างน้อยลง ต้นทุนที่เป็น Variable Cost ก็จะน้อยไปด้วย

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นในวาระนี้เพิ่มเติม ประธานฯ จึงขอให้ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2567

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 วาระนี้เป็นวาระเพื่อทราบจึงไม่มีการออกเสียงลงคะแนน

**วาระที่ 3 พิจารณานุมัติงบการเงินของบริษัทประจำปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

ประธานฯ ได้กล่าวว่า เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งบริษัทฯ ต้องจัดทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ สิ้นสุดรอบปีของบริษัทฯ ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว และผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติ

โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ากระบวนการจัดทำรายงานทางบัญชีและการเงินของบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอทำให้มั่นใจได้ว่ารายงานทางการเงินแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลาเพื่อเป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ใช้งบการเงินในการตัดสินใจลงทุน

ประธานฯ ได้กล่าวว่า คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติงบการเงินประจำปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสอบถามและแสดงความคิดเห็น



บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปทุมมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamit), Phlapphla,

**คำถามที่ 1** คุณปราโมทย์ พลอยมนตรี ผู้ถือหุ้นมาด้วยตัวเอง – รายได้ลดลงเพราะอะไร คู่แข่ง ความน่าเชื่อถือ คุณศิริกาญจน์ สุทธิเกียรติ ได้ชี้แจงว่า โดยหลักแล้ว รายได้ของปี 2567 ลดลง เนื่องจากว่า เป็นการปรับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่เรานับรับงานระยะสั้นมากขึ้น ตั้งแต่ไตรมาส 2 เป็นต้นมา

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นในวาระนี้ ประธานฯ จึงมอบหมายให้ผู้ดำเนินการประชุมชี้แจงเกี่ยวกับการลงมติ

ผู้ดำเนินการประชุมชี้แจงเกี่ยวกับการลงมติ และให้ที่ประชุมลงมติตามขั้นตอนที่ได้แจ้งไว้

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2567 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

มติ	จำนวนเสียง	ร้อยละของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	208,814,571	100
ไม่เห็นด้วย	0	0
งดออกเสียง	111,370	-
<b>รวมจำนวนเสียง</b>	<b>208,925,941</b>	<b>100</b>

ในขณะที่มีการลงมติในวาระนี้ มีผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น เข้าร่วมประชุมเพิ่มขึ้น ภายหลังจากการเริ่มประชุมจำนวน 1 ราย ถือหุ้นรวมจำนวน 800,000 หุ้น รวมมีผู้เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 74 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งหมดในวาระนี้ 208,925,941 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 34.7055 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

**วาระที่ 4** พิจารณออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ประธานฯ ได้รายงานต่อที่ประชุมว่า ด้วย บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทภายหลังจากหักภาษีและเงินทุนสำรองตามกฎหมาย และทุนสำรองอื่น (ถ้ามี) ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ แผนการขยายธุรกิจ สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต



บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปทุมมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamit), Phlapphla,

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นควรเสนอ งด จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เนื่องจากในปีนี้บริษัทฯ อยู่ในภาวะขาดทุน

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสอบถามและแสดงความคิดเห็น

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นในวาระนี้ ประธานฯ จึงมอบหมายให้ผู้ดำเนินการประชุมชี้แจงเกี่ยวกับการลงมติ

ผู้ดำเนินการประชุมชี้แจงเกี่ยวกับการลงมติ และให้ที่ประชุมลงมติตามขั้นตอนที่ได้แจ้งไว้

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติอนุมัติการ งด จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

มติ	จำนวนเสียง	ร้อยละของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	204,890,341	99.2589
ไม่เห็นด้วย	1,529,700	0.7411
งดออกเสียง	2,505,900	-
รวมจำนวนเสียง	<b>208,925,941</b>	<b>100</b>

วาระที่ 5 พิจารณานุมัติแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

ประธานฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่าเพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 71 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามข้อบังคับของบริษัท ข้อที่ 16 กำหนดว่าในการประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ารับตำแหน่งอีกได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 นี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในอัตราหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด คิดเป็นจำนวน 2 ท่าน ได้แก่



บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamit), Phlappha,

1. นายสุวินัย ต่ศิริสุข

ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ

ตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน

2. นายศรุต ทับลอย

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน

เนื่องจากกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระทั้งสองท่านข้างต้น ไม่ประสงค์จะขอต่อวาระ  
นอกจากนี้ นายศรุต ทับลอย ได้ขอลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2568 เนื่องจากมี  
ภารกิจอื่น

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568  
จึงได้ดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมมาทดแทน จำนวน 2 ท่าน คือ

1. นายเชมทัตต์ พลเดช

2. นายพงษ์พิชัย อนันต์คูศรี

คณะกรรมการบริษัท ซึ่งไม่รวมกรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสีย เห็นชอบตามที่คณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทนเสนอ โดยเห็นว่า ทั้ง 2 ท่าน เป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัท  
มหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง และไม่มีลักษณะต้องห้ามแต่งตั้ง  
ให้เป็นกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ทั้งสองท่านยังเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีความ  
เหมาะสมด้านความหลากหลายของคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม

ประธานฯ ได้กล่าวว่า ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น  
ประจำปี 2568 พิจารณานุมัติแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ ทั้งสองท่าน ตามที่ได้  
นำเสนอ

และเพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีและความโปร่งใสในการพิจารณาเลือกตั้ง ในวาระนี้จึงขอ  
ท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลจนครบทั้ง 2 ท่าน ทั้งที่ประสงค์จะลงคะแนนเห็น  
ด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ตามวิธีการที่กำหนดไว้

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสอบถามและแสดงความคิดเห็น

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นในวาระนี้ ประธานฯ จึงมอบหมายให้ผู้ดำเนินการ  
ประชุมชี้แจงเกี่ยวกับการลงมติ

ผู้ดำเนินการประชุมชี้แจงเกี่ยวกับการลงมติ และให้ที่ประชุมลงมติตามขั้นตอนที่ได้แจ้งไว้



บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปิ่นจุมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamit), Phlapphla,

มติที่ประชุม ที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

1) นายเขมทัตต์ พลเดช

มติ	จำนวนเสียง	ร้อยละของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	207,647,726	99.4715
ไม่เห็นด้วย	1,103,215	0.5285
งดออกเสียง	175,000	-
รวมจำนวนเสียง	208,925,941	100

2) นายพงษ์พิชัย อนันต์คู่ศรี

มติ	จำนวนเสียง	ร้อยละของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	207,006,726	99.4699
ไม่เห็นด้วย	1,103,215	0.5301
งดออกเสียง	816,000	-
รวมจำนวนเสียง	208,925,941	100

วาระที่ 6 พิจารณามติเพิ่มจำนวนกรรมการ จำนวน 1 ท่าน จากเดิมจำนวน 6 ท่าน เป็นจำนวนกรรมการ 7 ท่าน

ประธานฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า บริษัทฯ มีความต้องการขออนุมัติเพิ่มจำนวนกรรมการ จำนวน 1 ท่าน จากเดิมจำนวน 6 ท่าน เป็น 7 ท่าน เพื่อให้มีจำนวนที่ครอบคลุมและเพียงพอ และช่วยเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงานในด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจให้กับบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นและมีความครอบคลุมในทุกด้าน อันจะช่วยเสริมศักยภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่

ประธานฯ ได้กล่าวว่า ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จึงเห็นควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มจำนวนกรรมการ จำนวน 1 ท่าน จากเดิมจำนวน 6 ท่าน เป็นจำนวน 7 ท่าน ตามที่ได้นำเสนอ

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสอบถามและแสดงความคิดเห็น



บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (บุญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamit), Phlapphla,

**คำถามที่ 1** คุณนวลสวาท หิรัญสกุลวงศ์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตัวเอง – ไม่ทราบว่ามีความจำเป็นหรือประโยชน์ที่จะได้รับหรือไม่คะ

คุณธนัช จูวิวัฒน์ ได้ชี้แจงว่า ต้องขอบคุณสำหรับคำถาม สำหรับการขอเพิ่มจำนวนกรรมการ ท่านจะมาช่วยในเรื่องของการตลาด คือคุณพิริส ซึ่งเป็นผู้มีประวัติและประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา ทำให้มีเน็ตเวิร์กที่จะช่วยเหลือทางบริษัทฯ ให้มีโอกาสได้งานในส่วนอื่นๆ เพิ่มเติมได้

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นในวาระนี้ ประธานฯ จึงมอบหมายให้ผู้ดำเนินการประชุมชี้แจงเกี่ยวกับการลงมติ

ผู้ดำเนินการประชุมชี้แจงเกี่ยวกับการลงมติ และให้ที่ประชุมลงมติตามขั้นตอนที่ได้แจ้งไว้

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติเพิ่มจำนวนกรรมการ จำนวน 1 ท่าน จากเดิมจำนวน 6 ท่าน เป็นจำนวนกรรมการ 7 ท่าน โดยมีรายละเอียดตามที่เสนอทุกประการ ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

มติ	จำนวนเสียง	ร้อยละของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	208,109,941	100
ไม่เห็นด้วย	0	0
งดออกเสียง	816,000	-
<b>รวมจำนวนเสียง</b>	<b>208,925,941</b>	<b>100</b>

**วาระที่ 7** พิจารณาขออนุมัติแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติม

ประธานฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า จากวาระที่ 6 ที่ได้ขออนุมัติเพิ่มจำนวนกรรมการ 1 ท่าน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงานทางด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจให้กับบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นและมีความครอบคลุมในทุกด้าน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจึงได้สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม จำนวน 1 ท่าน คือ นายพิริส ศิริขวัญชัย ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เป็นระยะเวลานาน และไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

ประธานฯ ได้กล่าวว่า ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เห็นควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นายพิริส ศิริขวัญชัย เป็นกรรมการเพิ่มเติม เนื่องจากเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม และจะช่วยเพิ่มศักยภาพใน



บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปทุมมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamit), Phlappha,

การดำเนินงานทางด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจให้กับบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นและมีความครอบคลุมในทุกด้านตามที่ได้นำเสนอ

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสอบถามและแสดงความคิดเห็น

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นในวาระนี้ ประธานฯ จึงมอบหมายให้ผู้ดำเนินการประชุมชี้แจงเกี่ยวกับการลงมติ

ผู้ดำเนินการประชุมชี้แจงเกี่ยวกับการลงมติ และให้ที่ประชุมลงมติตามขั้นตอนที่ได้แจ้งไว้

มติที่ประชุม ที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติม คือนายพิริศ ศิริขวัญชัย โดยมีรายละเอียดตามที่เสนอทุกประการ ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

มติ	จำนวนเสียง	ร้อยละของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	208,109,941	100
ไม่เห็นด้วย	0	0
งดออกเสียง	816,000	-
รวมจำนวนเสียง	208,925,941	100

#### วาระที่ 8 พิจารณานุมัติกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ประจำปี 2568

ประธานฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 17 ซึ่งกำหนดให้กรรมการของบริษัทฯ มีสิทธิได้รับบำเหน็จกรรมการและค่าตอบแทนตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะกำหนด

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 ได้พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ รวมทั้งเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน และมีมติเห็นสมควรให้คณะกรรมการบริษัท เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เพื่อพิจารณานุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2568 โดยมีค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งสำหรับกรรมการที่เข้าร่วมประชุมในอัตราและหลักเกณฑ์เดียวกันกับปี 2567 ดังในตารางที่เสนอมานี้



บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปทุมมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamit), Phlapphla,

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม ปี 2567 (บาท/คน/ครั้ง)	เบี้ยประชุม ปี 2568 (บาท/คน/ครั้ง)
ประธานกรรมการบริษัท	22,000	22,000
กรรมการบริษัท	16,500	16,500
ประธานกรรมการตรวจสอบ	22,000	22,000
กรรมการตรวจสอบ	16,500	16,500
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	22,000	22,000
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	16,500	16,500
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน	22,000	22,000
กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน	16,500	16,500

ประธานฯ ได้กล่าวว่า คณะกรรมการบริษัท มีมติเห็นชอบตามความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เพื่อพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2568 ตามรายละเอียดข้างต้น

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสอบถามและแสดงความคิดเห็น

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นในวาระนี้ ประธานฯ จึงมอบหมายให้ผู้ดำเนินการประชุมชี้แจงเกี่ยวกับการลงมติ

ผู้ดำเนินการประชุมชี้แจงเกี่ยวกับการลงมติ และให้ที่ประชุมลงมติตามขั้นตอนที่ได้แจ้งไว้

มติที่ประชุม ที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2568 โดยมีรายละเอียดตามที่เสนอทุกประการ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้



บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปทุมมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamit), Phlapphla,

มติ	จำนวนเสียง	ร้อยละของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	207,284,871	99.2145
ไม่เห็นด้วย	0	0
งดออกเสียง	1,641,070	0.7855
รวมจำนวนเสียง	208,925,941	100

### วาระที่ 9 พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2568

ประธานฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า ตามมาตรา 120 และมาตรา 121 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี และ ข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 38 กำหนดว่าผู้สอบบัญชีต้องไม่เป็นกรรมการ พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้ดำรงตำแหน่งหน้าที่ใดๆ ของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชี จากบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด (“ผู้สอบบัญชีรายเดิม”) เปลี่ยนเป็นผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2568 เนื่องจากเป็นผู้สอบบัญชีที่มีประสบการณ์ในการทำงานและเสนอค่าบริการที่เหมาะสมอันเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ นอกจากนี้ ยังมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียใดๆ กับบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 38

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เห็นสมควรให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 พิจารณานุมัติการเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด (“ผู้สอบบัญชีรายเดิม”) เปลี่ยนเป็น ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“ผู้สอบบัญชีรายใหม่”) และเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณานุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ของบริษัทฯ ประจำปี 2568 ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1. นายจุมพฏ ไพรัตน์นกร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7645 หรือ



บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (บุญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamit), Phlapphla,

- |                              |                                      |
|------------------------------|--------------------------------------|
| 2. นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร   | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8125 หรือ |
| 3. นายอภิพงศ์ เหลืองนาคทองดี | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 12199     |

โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด แทนได้ และกำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2568 เป็นจำนวนเงิน 1,435,000 บาท นอกจากนี้ ยังเป็นผู้สอบบัญชีสำหรับบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท และบริษัทร่วมค้า จำนวน 1 บริษัท โดยกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า ประจำปี 2568 เป็นเงินจำนวน 225,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,660,000 บาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าว ยังไม่รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นๆ (Out of Pocket Expense) เช่น ค่าเดินทางในประเทศ ค่าถ่ายเอกสาร ค่าอากรแสตมป์ เป็นต้น

ประธานฯ ได้กล่าวว่า คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2568 ตามรายละเอียดข้างต้น

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสอบถามและแสดงความคิดเห็น  
**คำถามที่ 1** คุณปราโมทย์ พลอยมนตรี ผู้ถือหุ้นมาด้วยตัวเอง – ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีรายใหม่ ลดค่าใช้จ่ายไปเท่าไร

**คุณสุวิทย์ ต่อศิริสุข** ได้ชี้แจงว่า จากที่บริษัทฯ ใช้บริการของบริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์ กูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ค่าตอบแทน ประมาณ 3,400,000 บาทต่อปี ในปี 2567 ซึ่งรวมถึงบริษัทร่วมทุน และบริษัทย่อย 3 บริษัท

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นในวาระนี้ ประธานฯ จึงมอบหมายให้ผู้ดำเนินการประชุมชี้แจงเกี่ยวกับการลงมติ

ผู้ดำเนินการประชุมชี้แจงเกี่ยวกับการลงมติ และให้ที่ประชุมลงมติตามขั้นตอนที่ได้แจ้งไว้  
**มติที่ประชุม** ที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 โดยมีรายละเอียดตามที่เสนอทุกประการ ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และออกเสียงลงคะแนน ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้



บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปิ่นจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamit), Phlapphla,

มติ	จำนวนเสียง	ร้อยละของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	208,925,941	100
ไม่เห็นด้วย	0	0
งดออกเสียง	0	-
รวมจำนวนเสียง	208,925,941	100

### วาระ 10 เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

-ไม่มี-

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสอบถามและแสดงความคิดเห็น และมอบหมายให้กรรมการบริษัทและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องตอบ นอกจากนี้ จากที่มีท่านผู้ถือหุ้นสอบถามเข้ามาก่อนหน้านี้เกี่ยวกับแผนการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ ว่าจะเป็นอย่างไรร จึงขอเชิญกรรมการช่วยให้ข้อมูลเพิ่มเติมกับผู้ถือหุ้น ดังนี้

คุณธนัช จูวิวัฒน์ ได้ชี้แจงว่า ในปี 2568 บริษัทฯ เน้นกลับมาขยายงานในส่วนของงานบริการ หรือ เซอร์วิสในด้านเกมและแอนิเมชัน Animation Outsourcing กับ Game Outsourcing และการ ทำ Co-Development กับทางลูกค้า ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การขยายไอพี Home Sweet Home เป็นยูนิเวิร์สหรือจักรวาลหนึ่งที่จะสามารถต่อขยายมาเป็นพวกมัลติมีเดีย หรือเฟรนไชส์ต่อไปได้

ในเรื่องของเอไอ ทางบริษัทฯ มีการริเริ่ม และมีการใช้ ในเรื่องของความคิดสร้างสรรค์ คือเมื่อเราเอาพลังของเอไอมาบวกกับความคิดสร้างสรรค์ เราก็จะมีเอกลักษณ์ต่างจากคนทั่วไปที่ใช้สำหรับ Home Use เป็นเรื่องของการทำงานที่เป็นอุตสาหกรรมเอนเตอร์เทนเมนต์โดยตรง

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการเจรจากับทางจีน ญี่ปุ่น และประเทศในกลุ่ม Southeast Asia ซึ่งเป็นฐานลูกค้าเก่าของบริษัทฯ ที่จะกลับมาเริ่มทำงานร่วมกันต่อไป ทั้งในส่วนของเซอร์วิส และในส่วนของการพัฒนาไอพี ช่วงประมาณปลายปี จะมีการเปิดตัวและเริ่มที่จะพัฒนาเกมร่วมกับทางลูกค้าของเรา ประมาณ 1-2 เกม



บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปทุมจิตร์) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamitir), Phlapphla,

เมื่อวันที่ 28 เม.ย. 2568 บริษัทฯ ได้มีการเปิดตัวอย่างเป็นทางการ สำหรับการฉายภาพยนตร์เรื่อง Home Sweet Home Rebirth ตอนกำเนิดใหม่ที่สยามพารากอน จะเข้าฉายในวันที่ 8 พฤษภาคม 2568 เป็นการตอบรับที่เยอะและดีมาก

**คำถามที่ 1** คุณนวลสวาท หิรัญสกุลวงศ์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตัวเอง – ขอสอบถาม W2 นับวันที่ผู้มีสิทธิได้รับวันไหนคะ

คุณธนัช จูวิวัฒน์ ได้ชี้แจงว่า สำหรับ YGG-W2 คาดว่าเมื่อนักลงทุนได้ใส่เงินเพิ่มทุนแบบที่ปิดรับแล้ว จะประกาศสิทธิ์ในการได้รับวอร์เรนต์ต่อไป

**คำถามที่ 2** คุณนวลสวาท หิรัญสกุลวงศ์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตัวเอง – บริษัทมีโอกาสกลับมามีกำไรมากขึ้นหรือไม่คะ ลดการขาดทุนลง

คุณธนัช จูวิวัฒน์ ได้ชี้แจงว่า สำหรับปีนี้ทางบริษัทก็มองว่า จะเป็นการ Recover กลับมา แล้วก็เป็นการปูพื้นฐานอีกรอบหนึ่ง เพื่อจะต่อ ยอดไปให้ Stable ตั้งแต่ปี 2568 เป็นต้นไป

**คำถามที่ 3** คุณปราโมทย์ พลอยมนตรี ผู้ถือหุ้นมาด้วยตัวเอง – ปีนี้มีกำไรและจ่ายปันผลไหมครับ

คุณธนัช จูวิวัฒน์ ได้ชี้แจงว่า บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ว่า ในปี 2568 บริษัทฯ จะกลับมามีกำไร แต่อาจยังไม่มีกำไรจ่ายปันผล ณ ตอนนี้ เพื่อที่จะได้นำเงินในส่วนนี้ไปพัฒนา ทั้งตัวบริษัท และตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ต่อไป

**คำถามที่ 4** คุณอนามฤณ คุณิตากร ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง – คิดว่าปีนี้จะบริหารให้ได้กำไรหรือไม่

คุณธนัช จูวิวัฒน์ ได้ชี้แจงว่า ได้ให้ข้อมูลไปแล้วในคำถามก่อนหน้านี้

**คำถามที่ 5** คุณปราโมทย์ พลอยมนตรี ผู้ถือหุ้นมาด้วยตัวเอง – ภาพยนตร์ Home Sweet Home จะมีรายได้คุ้มกับการลงทุนหรือไม่

คุณธนัช จูวิวัฒน์ ได้ชี้แจงว่า สำหรับภาพยนตร์ Home Sweet Home บริษัทฯ มองว่า ณ ตอนนี้จะมีการทยอยรับรู้รายได้ต่อไป ซึ่งการทยอยรับรู้รายได้ จะใช้เวลาประมาณ 2 ปี เป็นต้นไป หรือปีแรกกับปีที่ 2 จะเป็นปีที่ได้รับเงินกลับมามากหน่อย ส่วนสิทธิ์ในการฉายต่างๆ โดยปกติของธุรกิจนี้จะได้รับรู้รายได้ประมาณ 5-15 ปี

**คำถามที่ 6** คุณนวลสวาท หิรัญสกุลวงศ์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตัวเอง – ยังมีแผนที่จะเข้า SET อยู่หรือไม่



บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamit), Phlapphla,

คุณธนัช จูวิวัฒน์ ได้ชี้แจงว่า บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบริษัทให้เติบโตต่อไป เพื่อจะได้เข้า SET แต่ในปัจจุบันถือว่า เป็น เป็นช่วงสแตจแรก ที่เราจะพัฒนาบริษัทฯ ให้เติบโตออกอย่างยั่งยืนต่อไป ตั้งแต่ปีนี้เป็นต้นไป

คำถามที่ 7 คุณนวลสวาท หิรัญสกุลวงศ์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตัวเอง – คุณศรุต เป็นผู้ดำเนินการผลิตเกมใหม่ ลาออกมีปัญหาหรือไม่

คุณธนัช จูวิวัฒน์ ได้ชี้แจงว่า ในส่วนของการผลิตเกม บริษัทฯ มีทีมและมีการคัดเลือก Outsource ที่จะเข้ามาทำ และมีทีม Develop ในส่วนคุณศรุต ณ ปัจจุบันลาออกไปแล้ว ไม่ได้มีผลกับการผลิตเกม เนื่องจากว่าบริษัทฯ ยังสามารถเลือกที่จะ Outsource ให้กับทางคุณศรุตก็ได้ หรือ Outsource ที่เรามีอยู่แล้วก็ได้

คำถามที่ 8 คุณกรรณกมล พรหมหาญ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตัวเอง – หนังสือขาย มีขายที่ประเทศแล้ว เวลานั้นที่กรายได้ จะมีโอกาสบันทึกขาดทุนจากหนังสือใหม่คะ แล้วสมมุติว่าเข้าแพลตฟอร์มสตรีมมิ่งจะเป็นรายได้เพิ่มในอนาคตหรือไม่คะ

คุณศิริกาญจน์ สุทธิเกียรติ ได้ชี้แจงว่า สำหรับภาพยนตร์ Home Sweet Home ในทางบัญชี ณ ปัจจุบันบันทึกต้นทุนอยู่ที่ประมาณ 34.60 ล้านบาท กลุ่มหลักๆ จะมีทางฝั่งอเมริกา แคนาดา กลุ่มที่ 2 จะมีฝั่งลาตินอเมริกา กลุ่มที่ 3 จะเป็นฝั่งอังกฤษ ออสเตรเลีย และฝั่งอื่นๆ ก็จะมีตะวันออกกลาง และมีกลุ่มรัสเซีย และเอเชีย โดยภาพรวมครอบคลุมขายประมาณ 64 ประเทศ รายได้ตอนนี้ มีบันทึกเข้ามาอยู่ประมาณ 40 กว่าล้านบาท จะ Cover ต้นทุนที่เราปักอยู่ในบัญชีแล้ว ในอนาคตถ้ามีรายได้จากแพลตฟอร์มสตรีมมิ่งเข้ามาเพิ่มเติมมากกว่า 40 กว่าล้านบาทตามสัญญาจะไม่ขาดทุน

คำถามที่ 9 คำถามล่วงหน้าจากคุณชินภัทร ดติยะธเนศ ผู้มอบฉันทะ – ความคืบหน้าในการใส่เงินลงทุนของกลุ่มผู้ลงทุนที่เข้ามาใหม่แบบพีพี ตอนนี้บริษัทฯ ได้รับเงินลงทุนครบหรือยัง จะได้ครบประมาณเมื่อใด และจากที่ตอนนี้ราคาหุ้นต่ำกว่า ราคาที่เสนอขายที่ 0.54 บาท กลุ่มผู้ลงทุนใหม่มีปัญหาหรือประเด็นอะไรหรือไม่

คุณธนัช จูวิวัฒน์ ได้ชี้แจงว่า แบ่งเป็น 2 ส่วน ในส่วนแรกในเรื่องของนักลงทุนที่จะใส่เงินพีพี เราจะทยอยรับเงินลงทุนตามรอบ ตั้งแต่ไตรมาส 2 เป็นต้นไป จนถึงไตรมาส 4 ตามแผนการใช้จ่ายเงิน สำหรับอีกส่วนหนึ่ง ในเรื่องของราคาปัจจุบัน ที่เรียกว่าต่ำกว่าราคาเพิ่มทุน ซึ่งในปัจจุบันกลุ่มนักลงทุนยังคงสนับสนุนโครงการ และเชื่อมั่นในศักยภาพการเติบโตของบริษัทอย่างต่อเนื่อง



บริษัท อีกราดซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamit), Phlapphla,

**คำถามที่ 10** คำถามล่วงหน้าจากคุณชินภัทร ตติยะธเนศ ผู้มอบฉันทะ – หน้าที่ไทย วันที่ 8 พฤษภาคม เรา  
รับรู้รายได้ได้อย่างไร และคาดหวังรายได้ไว้ที่เท่าไร

**คุณธนัช จูวิวัฒน์** ได้ชี้แจงว่า สำหรับการขายหนังในโรงภาพยนตร์ จะเป็นไปตามปกติของอุตสาหกรรม คือ  
รายได้บริษัทฯ จะต้องแบ่งกับโรงภาพยนตร์ 50% : 50% และรายได้ที่เข้ามาจะหักลบกับค่าใช้จ่ายต่างๆ แล้วเข้า  
มาเป็น Bottom Line ของบริษัทฯ

**คำถามที่ 11** คำถามล่วงหน้าจากคุณชินภัทร ตติยะธเนศ ผู้มอบฉันทะ – เราขายสิทธิไปได้ รับเงินล่วงหน้า 47 กว่า  
ล้าน เราจะรับรู้รายได้ไตรมาสที่ 1 ทั้งหมดไหมครับ

**คุณศิริกาญจน์ สุทธิเกียรติ** ได้ชี้แจงว่า สำหรับในส่วนนี้ ในไตรมาสที่ 1 จะรับรู้รายได้บางส่วน ของยอด 47 ล้าน  
บาท ซึ่งจะเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีด้วย

**คำถามที่ 12** คำถามล่วงหน้าจากคุณชินภัทร ตติยะธเนศ ผู้มอบฉันทะ – ส่วนแบ่งรายได้ของหนังที่ขายใน  
ต่างประเทศและหนังที่ไทย บริษัทจะรับรู้ในไตรมาส 2 ได้ทั้งหมดหรือไม่

**คุณศิริกาญจน์ สุทธิเกียรติ** ได้ชี้แจงว่า สำหรับการรับรู้รายได้จากภาพยนตร์ในไตรมาส 2 จะมีส่วนหนึ่งที่รับรู้ใน  
ไตรมาส 2 และคาดว่าจะมีทยอยรับรู้ในไตรมาส 3 หรือ 4 ด้วย เนื่องจากว่าที่ได้แจ้งไปว่าลักษณะการขาย  
ภาพยนตร์ จะเริ่มฉายที่โรงภาพยนตร์ก่อน แล้วถัดมาจะเอาไปฉายในสตรีมมิ่ง ถัดไปก็ขึ้นอยู่กับกลยุทธ์ของแต่ละ  
ประเทศที่จะเอาไปลงสตรีมมิ่งในช่วงเวลาใดจะมีส่วนแบ่งมาให้บริษัทฯ ในช่วงนั้น

**คำถามที่ 13** คำถามล่วงหน้าจากคุณชินภัทร ตติยะธเนศ ผู้มอบฉันทะ – โปรเจกใหม่ Home Sweet Home Return  
ตอนนี้ความคืบหน้าเป็นอย่างไรทั้งหนังและเกมส์ จะได้ดูเมื่อไหร่ ลิขสิทธิ์ของทั้งสองนี้เป็นของใคร บริษัท  
ลงทุนเอง หรือมีพาร์ทเนอร์ และขอทราบความคาดหวังของบริษัทในโปรเจกต์นี้ครับ

**คุณธนัช จูวิวัฒน์** ได้ชี้แจงว่า สำหรับโปรเจกใหม่ Home Sweet Home Return แบ่งเป็น 2 ส่วน ในส่วนของ  
ภาพยนตร์ และส่วนของเกม ปัจจุบันบริษัทฯ กำลังอยู่ในระหว่างพัฒนาบท และคาดว่าในส่วนของภาพยนตร์  
น่าจะได้เริ่มถ่ายในไตรมาส 1 ของปี 2569 ในส่วนของการขาย น่าจะอยู่ประมาณช่วงปลายปี 2569 ในส่วนของ  
เกมเริ่มดีไซน์ในส่วนของ Game Play และในส่วนของ Story Line ร่วมกับการพัฒนาบท โดยคิดว่าในไตรมาส 2  
ของปี 2569 จะได้เห็นตัวเบต้า แล้วเมื่อได้รับคอมเมนต์ต่างๆ จะนำกลับมาพัฒนาต่อ คาดว่าช่วงประมาณไตรมาส  
4 ของปี 2569 หรือไตรมาส 1 ของปี 2570 จะเห็นตัวเต็มต่อไป สำหรับสิทธิ์ของไอพี จะเป็นของบริษัทฯ โดยตรง



บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปทุมมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamit), Phlapphla,

**คำถามที่ 14** คำถามล่วงหน้าจากคุณชินภัทร ตติยะธเนศ ผู้มอบฉันทะ – สภาพคล่องของบริษัทตอนนี้เป็นอย่างไร และความคืบหน้าโครงการต่างๆ เช่นร่วมงานกับบริษัทพันธมิตรของจีน มีข้อมูลอัปเดตใหม่ครับ

**คุณธนัช จุวิวัฒน์** ได้ชี้แจงว่า สำหรับสภาพคล่องของบริษัท ตอนนี้บริษัทฯ ได้รับเงินที่เข้ามาจากการขายสิทธิ์ให้กับต่างประเทศของภาพยนตร์ Home Sweet Home บวกกับการที่เราได้รับการอนุมัติการเพิ่มทุนแบบพีพี ทางบริษัทฯ มองว่าสภาพคล่องของบริษัทฯ อย่างน้อย 6 เดือนสามารถไปต่อได้อยู่แล้ว และทั้งปี ก็จะมีเงินเข้ามาเรื่อยๆ ในขณะเดียวกัน โครงการความร่วมมือกับพันธมิตร ซึ่งเป็นบริษัทจากประเทศจีน กำลังอยู่ในระหว่างสรุปรายละเอียดการผลิตในส่วนของแอนิเมชัน ซึ่งผมมองว่าขนาดของมันอยู่ประมาณ ไซส์เอ็ม มีมูลค่าอยู่ประมาณไม่เกิน 50 ล้านบาท ที่มีการคุยกันอยู่

**คำถามที่ 15** คำถามล่วงหน้าจากคุณชินภัทร ตติยะธเนศ ผู้มอบฉันทะ – โครงสร้างรายได้ในปี 2025 แต่ละกลุ่มธุรกิจสัดส่วนจะเป็นอย่างไร ณ ปัจจุบันมี Backlog งานในมือมูลค่าเท่าไรแล้ว

**คุณธนัช จุวิวัฒน์** ได้ชี้แจงว่า ตอนนี้บริษัทมีรายได้อยู่ 2 ส่วน ส่วนหนึ่งคือ Product คือตัวภาพยนตร์ โฮมสวีทโฮม อีกส่วนหนึ่งเป็นส่วนองงานเซอร์วิส ซึ่งเป็นงานปกติของบริษัทฯ รายได้ของผลิตภัณฑ์ Top Line จะเยอะหน่อย แต่ในส่วนของการบู๊คค่าไร ก็ต้องรอดูว่าค่าใช้จ่ายต่างๆ มีอะไรบ้าง ถ้าจะบอกเป็นเปอร์เซ็นต์ สำหรับผลิตภัณฑ์จะตกประมาณ 60-70% งานบริการอยู่ที่ประมาณ 30-40% ในส่วนของ Backlog ณ ปัจจุบัน มีการเจรจาอยู่ประมาณ 3 โครงการ ซึ่งเป็นไซส์เอส ประมาณมูลค่าไม่เกิน 10 ล้านบาท และ 2 โครงการที่เป็นไซส์เอ็ม ประมาณมูลค่าไม่เกิน 50 ล้านบาท

**คำถามที่ 16** คำถามล่วงหน้าจากคุณชินภัทร ตติยะธเนศ ผู้มอบฉันทะ – อยากให้บริษัทเล่ากลยุทธ์ หรืออัปเดตแผนงานในปีนี้ ให้ฟังว่า ตอนนี้โปรเจกต์ต่างๆ ทีมงานและการรับงานเป็นอย่างไร

**คุณธนัช จุวิวัฒน์** ได้ชี้แจงว่า สำหรับคำถามนี้ได้มีการตอบไปแล้วก่อนหน้านี้

**คำถามที่ 17** คุณกรรณกมล พรหมหาญ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตัวเอง – เกมที่ร่วมทำกับจีนจะเริ่มมีรายได้เข้ามาช่วงไหนคะ

**คุณธนัช จุวิวัฒน์** ได้ชี้แจงว่า ไม่มีคำตอบ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีการร่วมผลิตเกมกับจีน จึงไม่มีข้อมูล

**คำถามที่ 18** คุณกรรณกมล พรหมหาญ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตัวเอง – รายได้จากเกมต้องรอเกมออกก่อนค่อยมีรายได้หรือเปล่าคะ



บริษัท อีกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (บุญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamit), Phlappha,

คุณस्थ्य สุตันติวรคุณ ได้ชี้แจงว่า ถ้าเป็น โมเดลที่เราเป็นคนซื้อเกมส์เอง จะต้องรอเกมออก ในกรณีที่เราไม่ได้ขายสิทธิ์

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดสอบถามเพิ่มเติมแล้ว ประธานฯ จึงได้กล่าว ขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่สละเวลาเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และปิดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568

ปิดประชุมเวลา 15.47 น.

ลงชื่อ \_\_\_\_\_-ลงชื่อ-\_\_\_\_\_ประธานที่ประชุม  
(นายสุวินัย ต่อศิริสุข)  
ประธานกรรมการ

ลงชื่อ \_\_\_\_\_-ลงชื่อ-\_\_\_\_\_ผู้บันทึกการประชุม  
(นางสาวกัญญิกา อังประทีป)