



บริษัท อีกราดซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปิ่นจิมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamitr), Phlapphla, Wangthonglang, Bangkok, Thailand Tel: (662)-934-4364 Fax: (662)-934-4560

รวบรวมคำถาม - คำตอบ จากงาน Public Presentation

วันที่ 16 มีนาคม 2569

1. กรณีคุณศิริกาญจน์ ลาออกจากตำแหน่งจะเป็นท่านใดมาแทนครับ

ตอบ คุณศิริกาญจน์ สุทธิเกียรติ พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร (CEO) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2569 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคุณประสพ จูวิวัฒน์ ให้ดำรงตำแหน่งรักษาการประธานกรรมการบริหาร (Acting CEO) เพื่อดูแลความต่อเนื่องของการดำเนินงานในช่วงระหว่างกระบวนการสรรหาประธานกรรมการบริหารท่านใหม่ที่เหมาะสม ซึ่งบริษัทจะดำเนินการให้แล้วเสร็จโดยเร็วที่สุด

2. สาเหตุการลาออกของคุณศิริการณ

ตอบ คุณศิริกาญจน์ สุทธิเกียรติ ลาออกด้วยเหตุผลติดภารกิจส่วนตัวอื่น และปัจจุบันมิได้ดำรงตำแหน่งบริหารใดๆ ในบริษัทฯ อีกต่อไป บริษัทฯ ขอแสดงความขอบคุณสำหรับความทุ่มเทและผลงานที่ผ่านมา และขออวยพรให้ประสบความสำเร็จในก้าวต่อไป

3. บทบาทหน้าที่ของคุณกฤษณ์ ณ ลำเลียง ในฐานะกรรมการบริษัท

ตอบ คุณกฤษณ์ ณ ลำเลียง ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และจะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ รวมถึงสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจในระยะต่อไป โดยอาศัยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจและการบริหารองค์กรของท่าน

4. บทบาทและหน้าที่ของรักษาการประธานกรรมการบริหาร คุณประสพ จูวิวัฒน์

ตอบ คุณประสพ จูวิวัฒน์ ซึ่งมีประสบการณ์ด้านธุรกิจและการบริหารองค์กร ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบหลักในการรักษาเสถียรภาพการดำเนินงาน และสนับสนุนการปรับโครงสร้างองค์กร ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นในช่วงเปลี่ยนผ่านนี้



บริษัท อีกราดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamittr), Phlapphla, Wangthonglang, Bangkok, Thailand Tel: (662)-934-4364 Fax: (662)-934-4560

5. ผู้บริหารท่านใหม่มีแผนจะลงทุนซื้อหุ้นบริษัทเพื่อแสดง Skin-in-the-Game หรือไม่

ตอบ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และทีมงานมีความเชื่อมั่นอย่างยิ่งในศักยภาพและทิศทางของบริษัทฯ บริษัทฯ เชื่อว่าการสร้างผลประกอบการที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องจะเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดในการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทุกท่าน สำหรับการเปิดเผยข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร บริษัทฯ จะดำเนินการเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกประการ

6. รายได้อื่นๆ ในไตรมาส 4 จำนวน 2.58 ล้านบาท มาจากแหล่งใด

ตอบ รายได้ดังกล่าวเป็นรายได้จากการให้เช่าอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ของบริษัท ซึ่งเป็นการใช้ประโยชน์สินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดมูลค่าสูงสุด และเพิ่มช่องทางรายได้ให้แก่บริษัทได้อีกทางหนึ่ง

7. ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า -1.42 ล้านบาทในไตรมาส 4 เกิดจากสาเหตุใด และจะมีต่อเนื่องหรือไม่

ตอบ รายการดังกล่าวเป็นส่วนแบ่งผลขาดทุนจากบริษัท เอ็มวายจีจี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าที่บริษัทฯ ถือหุ้น 50% รับรู้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินตามสัดส่วนการถือหุ้น ผลลัพธ์อาจมีความผันผวนตามรอบการลงทุนของโครงการ บริษัทฯ จะติดตามและบริหารจัดการการลงทุนนี้อย่างใกล้ชิดต่อเนื่อง

8. เหตุใดค่าใช้จ่ายในการบริหารไตรมาส 4 สูงกว่าไตรมาส 3 และบริษัทฯ มีแนวทางควบคุมต้นทุนอย่างไร

ตอบ ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นเป็นผลจากค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างองค์กร ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และค่าใช้จ่ายบริหารโครงการ ซึ่งเกิดขึ้นในช่วงเปลี่ยนผ่าน บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินมาตรการควบคุมต้นทุนเชิงรุกแล้ว เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานในระยะต่อไป

9. ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) 1.62 ล้านบาทในไตรมาส 4 มาจากไหน และจะมีต่อเนื่องหรือไม่

ตอบ การบันทึกรายการดังกล่าวเป็นค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ซึ่งดำเนินการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS 9 ที่กำหนดให้บริษัทฯ ประเมินและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss) จากเงินลงทุนตามหลักความระมัดระวัง ถือเป็นการบริหารความเสี่ยงทางบัญชีตามแนวปฏิบัติสากล บริษัทฯ จะทบทวนและปรับปรุงค่าเผื่อดังกล่าวตามสถานการณ์จริงในแต่ละงวดบัญชีอย่างต่อเนื่อง



บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปิ่นจิมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamittr), Phlapphla, Wangthonglang, Bangkok, Thailand Tel: (662)-934-4364 Fax: (662)-934-4560

10. ไตรมาส 4 รายได้ประมาณ 6.7 ล้านบาท ภาพรวมปี 2569 และแนวโน้มเป็นอย่างไร

ตอบ ภาพรวมปี 2569 บริษัทฯ มีโครงการอยู่ระหว่างการดำเนินงานและการเจรจาในกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ VFX, Animation, Digital Production และการพัฒนา IP บริษัทฯ คาดว่า แนวโน้มรายได้โดยรวมในปี 2569 จะปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยได้รับแรงหนุนจากโครงการที่อยู่ระหว่างการเจรจาและการขยายฐานลูกค้าในกลุ่มธุรกิจบริการ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะรายงานผลประกอบการตามกำหนดเวลาที่กฎหมายกำหนดอย่างโปร่งใส

11. ไตรมาส 1 ปี 2569 บริษัทจะยังขาดทุนต่อเนื่องหรือจะสามารถ cover ต้นทุนได้แล้ว

ตอบ บริษัทฯ กำลังดำเนินมาตรการเพิ่มรายได้และควบคุมต้นทุนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ผลประกอบการมีแนวโน้มที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป้าหมายสำคัญคือการสร้างรายได้ที่มีความสม่ำเสมอ และเสริมสภาพคล่องของธุรกิจ บริษัทฯ จะเปิดเผยผลประกอบการอย่างโปร่งใสตามกำหนดเวลา

12. บริษัทฯ มีพนักงานกี่คน เพียงพอต่อการดำเนินงานหรือไม่ และสภาพคล่องทางการเงินเป็นอย่างไร

ตอบ บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างทีมงานให้สอดคล้องกับขนาดและทิศทางธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและบริหารต้นทุนได้อย่างเหมาะสม สำหรับรายละเอียดด้านสภาพคล่อง บริษัทฯ จะเปิดเผยผ่านรายงานทางการเงินตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

13. สถานะเครื่องหมาย CB และความคืบหน้าโครงการ Home Sweet Home Return

ตอบ บริษัทฯ รับทราบสถานการณ์ดังกล่าวและได้ดำเนินการปรับโครงสร้างธุรกิจอย่างรอบด้าน ได้แก่ การเพิ่มรายได้จากธุรกิจบริการ (VFX, Animation, Production) การปรับโครงสร้างต้นทุนและองค์กร และการพัฒนาทรัพย์สินทางปัญญา (IP) ให้เหมาะสมกับสถานะตลาด สำหรับโครงการ Home Sweet Home Return ยังคงอยู่ในแผนการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ อยู่ระหว่างพิจารณาแนวทางการพัฒนาและการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตร บริษัทฯ จะแจ้งความคืบหน้าที่มีนัยสำคัญผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ต่อไป

14. ความคืบหน้าการเพิ่มทุนแบบ Private Placement (PP) และแนวทางการจัดการ

ตอบ การเพิ่มทุนแบบ Private Placement ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2568 ได้ครบกำหนดระยะเวลาตามมติแล้ว ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการเสริมสร้างความแข็งแกร่ง



บริษัท อัคราซิด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปทุมมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamittr), Phlapphla, Wangthonglang, Bangkok, Thailand Tel: (662)-934-4364 Fax: (662)-934-4560

ด้านเงินทุน รวมถึงการหารือกับนักลงทุนและพันธมิตรทางธุรกิจ บริษัทฯ จะแจ้งความคืบหน้าที่มีนัยสำคัญผ่านช่องทางเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อไป

15. กลยุทธ์การหารายได้และแผนการดำเนินงานของบริษัทในปี

ตอบ กลยุทธ์หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย 4 แนวทาง ได้แก่ (1) ขยายธุรกิจบริการ VFX, Animation และ Production (2) พัฒนา IP ที่มีศักยภาพเชิงพาณิชย์ (3) สร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ และ (4) พัฒนาช่องทางรายได้รูปแบบใหม่ที่เหมาะสมกับสถานะตลาดในปัจจุบัน

16. บริษัทมีแผน M&A ในปีนี้หรือไม่

ตอบ บริษัทฯ เปิดกว้างต่อการพิจารณาโอกาสด้านความร่วมมือและการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง หากสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว ทั้งนี้ หากมีรายการที่มีนัยสำคัญ บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องทุกประการ

17. โครงการ Home Sweet Home Return ยังดำเนินการอยู่หรือยกเลิกไปแล้ว

ตอบ โครงการ Home Sweet Home Return ยังคงอยู่ในแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ และอยู่ระหว่างการศึกษาแนวทางพัฒนาที่เหมาะสมกับสถานการณ์ตลาดในปัจจุบัน บริษัทฯ จะแจ้งความคืบหน้าที่มีนัยสำคัญให้นักลงทุนทราบผ่านช่องทางเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ตามลำดับ

18. บริษัทฯ มีโอกาสร่วมงานกับ Lumin Drive ของคุณสรุตในอนาคตรึเปล่า

ตอบ บริษัทฯ เปิดกว้างต่อการพิจารณาความร่วมมือกับพันธมิตรในอุตสาหกรรม หากมีโครงการหรือโอกาสทางธุรกิจที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในระยะยาว

19. จุดแข็งและความได้เปรียบในการแข่งขันของ YGG ในปัจจุบันคืออะไร

ตอบ จุดแข็งหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย

(1) ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมดิจิทัลคอนเทนต์ระดับสากล ทั้งด้านเกม แอนิเมชัน และคอนเทนต์ดิจิทัล



บริษัท อีกราดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปิ่นจิมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10310 โทร: (662)-934-4364 โทรสาร: (662)-934-4560

348 Soi Ladprao 94 (Punjamitr), Phlapphla, Wangthonglang, Bangkok, Thailand Tel: (662)-934-4364 Fax: (662)-934-4560

(2) เครือข่ายพันธมิตรในอุตสาหกรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งสร้างขึ้นจากการดำเนินโครงการที่ผ่านมา

(3) ทรัพย์สินทางปัญญา (IP) ที่มีศักยภาพในการต่อยอดเชิงพาณิชย์ ร่วมกับทีมงานผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

20. การพัฒนา AI จะกระทบต่อรายได้บริษัทหรือไม่ และบริษัทมีแนวทางรับมืออย่างไร

ตอบ บริษัทฯ มองว่า AI เป็น โอกาส ในการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตและการบริหารจัดการ บริษัทฯ ได้เริ่มนำ AI มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่ม Productivity ขององค์กร ซึ่งจะช่วยเสริมขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

21. จากการด้อยค่าโครงการ HSH Rebirth ผู้บริหารมีมุมมองอย่างไร

ตอบ แม้ผลลัพธ์ทางการเงินบางส่วนจากโครงการดังกล่าวจะต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ในเบื้องต้น แต่โครงการนี้ได้สร้าง ประสิทธิภาพ เครือข่าย และทรัพยากรเชิงกลยุทธ์ ที่มีคุณค่าต่อบริษัทฯ ในระยะยาว รวมถึงการขยายเครือข่ายความร่วมมือกับผู้ผลิตคอนเทนเนอร์และผู้จัดจำหน่ายในระดับสากล บริษัทฯ ได้นำบทเรียนที่ได้มาปรับปรุงแนวทางการบริหารความเสี่ยง การวางแผนการลงทุน และการพัฒนาโมเดลความร่วมมือให้มีประสิทธิภาพและรอบคอบยิ่งขึ้น

22. สินทรัพย์ที่บันทึกด้อยค่าไปในปี 2567-2568 มีโอกาสจะกลับมาสร้างรายได้หรือไม่

ตอบ สำหรับสินทรัพย์หรือโครงการที่บริษัทฯ ได้บันทึกการด้อยค่าไปก่อนหน้านี้ หากในอนาคตมีการนำกลับมาพัฒนาต่อยอดหรือสร้างรายได้จากความร่วมมือทางธุรกิจ ก็มีความเป็นไปได้ที่บริษัทฯ จะได้รับรายได้จากโครงการดังกล่าว อย่างไรก็ตาม การรับรู้รายได้และการบันทึกบัญชีจะต้องเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเงื่อนไขทางธุรกิจที่เกิดขึ้นจริง ในขณะนั้นอย่างเคร่งครัด

หมายเหตุ : หมายเหตุสำคัญ: เอกสารฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเท่านั้น ข้อมูลที่คาดการณ์ไว้ล่วงหน้า (Forward-Looking Statements) มีความไม่แน่นอนและอาจแตกต่างจากผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง บริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันในการปรับปรุงข้อมูลดังกล่าว เว้นแต่มีหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด ผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจากรายงานประจำปีและงบการเงินที่เปิดเผยผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย